



مركز دراسات النزاع والعمل الإنساني  
Center for Conflict and Humanitarian Studies



Arab Center Washington DC  
المركز العربي واشنطن دي سي

# النزاع في اليمن: المشهد الحالي وسبب المستقبل

14 - 15 شباط / فبراير 2022

جدول الأعمال | المشاركون | الملخصات





مركز دراسات النزاع والعمل الإنساني  
Center for Conflict and Humanitarian Studies



Arab Center Washington DC  
المركز العربي واشنطن دي سي

# النزاع في اليمن: المشهد الحالي وسبب المستقبل

14 - 15 شباط / فبراير 2022

جدول الأعمال | المشاركون | الملخصات



# جدول الأعمال

## اليوم الأول: الإثنين 14 شباط / فبراير 2022

الجلسة الافتتاحية	
<p><b>الافتتاح والترحيب</b></p> <p>سلطان بركات، المدير، مركز دراسات النزاع والعمل الإنساني رأفت الأكحلي، شريك مؤسس، ديب روت للاستشارات خليل جهشان، المدير التنفيذي، المركز العربي - واشنطن دي سي</p>	<p>16:00 – 16:10 (الدوحة) 13:00 – 13:10 (غرينيتش) 8:00 – 8:10 (واشنطن)</p>
<p><b>كلمة رئيسية</b></p> <p>معالي السيد تيموثي ليندر كينغ، المبعوث الأميركي الخاص إلى اليمن، وزارة الخارجية الأميركية</p> <hr/> <p>رئيس الجلسة: سلطان بركات</p>	<p>16:10 – 16:20 (الدوحة) 13:10 – 13:20 (غرينيتش) 8:10 – 8:20 (واشنطن)</p>
<p><b>كلمة افتتاحية</b></p> <p>وجهة نظر الحكومة اليمنية</p> <p>محمد العمراني، رئيس المكتب الفني للمشاورات وعضو الفريق المفاوض عن الحكومة اليمنية</p> <hr/> <p>رئيس الجلسة: سلطان بركات</p>	<p>16:20 – 16:35 (الدوحة) 13:20 – 13:35 (غرينيتش) 8:20 – 8:35 (واشنطن)</p>
<p><b>جلسة نقاشية</b></p>	<p>16:35 – 16:50 (الدوحة) 13:35 – 13:50 (غرينيتش) 8:35 – 8:50 (واشنطن)</p>
استراحة لمدة 10 دقائق	

## الجلسة الأولى – رسم خريطة النزاع: الأسباب، والجهات الفاعلة، والديناميكيات

**بيتر ساليسبري:** الاتجاهات الحالية للنزاع ومساراته المستقبلية

**ميساء شجاع الدين:** معضلة الفيدرالية في اليمن

**أندريا كاربوني:** ترويض الثعابين: التماسك والتفكك والعنف في اليمن في زمن الحرب

**إبراهيم جلال:** التصميم المؤسسي لمؤتمر الحوار الوطني، وانعكاساته على التمثيل والمفاوضات والنتائج

18:00 – 17:00 (الدوحة)

15:00 – 14:00 (غرينيتش)

10:00 – 9:00 (واشنطن)

**رئيسة الجلسة:** منى هداية، باحثة، مركز دراسات النزاع والعمل الإنساني

### جلسة نقاشية

18:20 – 18:00 (الدوحة)

15:20 – 15:00 (غرينيتش)

10:20 – 10:00 (واشنطن)

استراحة لمدة 10 دقائق

## الجلسة الثانية - التدخلات والسياسات الخليجية المتغيرة تجاه النزاع في اليمن

<p><b>ندوى الدوسري:</b> العلاقات الحوثية الإيرانية ونتائج تطور حركة الحوثي</p> <p><b>كريستيان كوتس أولريشسن:</b> تطور السياسات السعودية والإماراتية تجاه اليمن عام 2022</p> <p><b>دانيا ظافر:</b> كيف يمكن للمحادثات السعودية-الإيرانية التأثير على حرب اليمن؟</p> <p><b>ماجد الأنصاري:</b> الوساطات الخليجية في اليمن: آفاق وقيود عملية السلام</p> <hr/> <p><b>رئيس الجلسة:</b> رأفت الأكحلي، شريك مؤسس، ديب روت للاستشارات</p>	<p>18:30 – 19:30 (الدوحة)</p> <p>15:30 – 16:30 (غرينيتش)</p> <p>10:30 – 11:30 (واشنطن)</p>
<p><b>جلسة نقاشية</b></p>	<p>19:30 – 19:50 (الدوحة)</p> <p>16:30 – 16:50 (غرينيتش)</p> <p>11:30 – 11:50 (واشنطن)</p>
<p><b>ملاحظات ختامية</b></p>	<p>19:50 – 20:00 (الدوحة)</p> <p>16:50 – 17:00 (غرينيتش)</p> <p>11:50 – 12:00 (واشنطن)</p>



## اليوم الثاني: الثلاثاء 15 شباط/فبراير 2022

الجلسة الافتتاحية	
<p><b>كلمة رئيسية</b></p> <p><b>معالي السيد هانس غرونديبرغ، المبعوث الأممي الخاص إلى اليمن</b></p> <hr/> <p><b>رئيس الجلسة:</b> خليل جهشان، المدير التنفيذي، المركز العربي-واشنطن دي سي</p>	<p>16:00 – 16:20 (الدوحة) 13:20 – 13:00 (غرينيتش) 8:00 – 8:20 (واشنطن)</p>
<p><b>كلمة افتتاحية</b></p> <p><b>وجهة نظر أنصار الله</b></p> <p><b>عبد الملك العجري، عضو المكتب السياسي لأنصار الله</b></p> <hr/> <p><b>رئيس الجلسة:</b> خليل جهشان، المدير التنفيذي، المركز العربي-واشنطن دي سي</p>	<p>16:20 – 16:35 (الدوحة) 13:20 – 13:35 (غرينيتش) 8:20 – 8:35 (واشنطن)</p>
<p><b>جلسة نقاشية</b></p>	<p>16:35 – 16:50 (الدوحة) 13:35 – 13:50 (غرينيتش) 8:35 – 8:50 (واشنطن)</p>
استراحة لمدة 10 دقائق	

## الجلسة الثالثة - إعادة تفعيل عملية السلام: الدروس المستفادة وسبل المضي قُدماً

**أسمهان العلس:** درب اليمن نحو السلام: بين تداعيات الحرب وتحديات المستقبل

**أحمد الشامي:** العلاقات السعودية-اليمنية: طبيعتها، آثارها، وأهم الدروس المستفادة من أجل تفعيل عملية السلام

**تانيا بافينهولز:** مسارات لبناء السلام الدائم في اليمن

**ستايسي فيلبريك ياداف:** الحراك المدني وعدالة ما بعد النزاع: دروس استشرافية من الفترة الانتقالية

18:00 – 17:00 (الدوحة)

15:00 – 14:00 (غرينيتش)

10:00 – 9:00 (واشنطن)

**رئيس الجلسة:** عماد حرب، مدير قسم البحوث والتحليل، المركز العربي-واشنطن دي سي

### جلسة نقاشية

18:20 – 18:00 (الدوحة)

15:20 – 15:00 (غرينيتش)

10:20 – 10:00 (واشنطن)

استراحة لمدة 10 دقائق

## الجلسة الرابعة – مستقبل اليمن: التعافي، وإعادة الإعمار، والتنمية

<p><b>سلطان بركات ورأفت الأكلبي:</b> بناء قدرات القيادات العامة في زمن الحرب: برنامج زمالة «حكمة» نموذجًا</p> <p><b>صبرية الثور:</b> الفرص والتحديات لعمليات تعافي وإعادة إعمار وتنمية شاملة</p> <p><b>عبد الغني جعمان:</b> الحوكمة وإعادة الإعمار ما بعد النزاع في اليمن</p> <p><b>هيلين لاكنر:</b> القيود طويلة المدى التي تفرضها الحرب على التنمية السوسيو-اقتصادية في اليمن</p> <hr/> <p><b>رئيس الجلسة:</b> سلطان بركات، المدير، مركز دراسات النزاع والعمل الإنساني</p>	<p>18:30 – 19:30 (الدوحة)</p> <p>15:30 – 16:30 (غرينيتش)</p> <p>10:30 – 11:30 (واشنطن)</p>
<p><b>جلسة نقاشية</b></p>	<p>19:30 – 19:50 (الدوحة)</p> <p>16:30 – 16:50 (غرينيتش)</p> <p>11:30 – 11:50 (واشنطن)</p>
<p><b>ملاحظات ختامية</b></p>	<p>19:50 – 20:00 (الدوحة)</p> <p>16:50 – 17:00 (غرينيتش)</p> <p>11:50 – 12:00 (واشنطن)</p>



المشاركون

---

الملخصات



## إبراهيم جلال

إبراهيم جلال: هو زميل باحث في المركز اليمني للسياسات، وباحث غير مقيم في معهد الشرق الأوسط. منذ عام 2011 عمل جلال مع عديد من المنظمات الأكاديمية والخاصة وغير الحكومية في اليمن، وماليزيا، والمملكة المتحدة، وأيرلندا، وأستراليا. شغل في الآونة الأخيرة منصب أستاذ زائر في قسم الدراسات الأمنية وعلم الجريمة في جامعة ماكوارى في أستراليا. جلال حاصل على درجة الماجستير في الأمن والنزاع والدراسات الاستراتيجية من جامعة جلاسكو، ودرجة الماجستير في الاستراتيجية والدبلوماسية من الجامعة الوطنية الماليزية - معهد الدبلوماسية والعلاقات الخارجية (UKM-IDFR)، وشهادة البكالوريوس في الشؤون الدولية (مع مرتبة الشرف) من الجامعة الشمالية في ماليزيا (UUM).

## التصميم المؤسسي لمؤتمر الحوار الوطني، وانعكاساته على التمثيل والمفاوضات والنتائج

تبحث هذه الورقة في انعكاسات التصميم المؤسسي لمؤتمر الحوار الوطني اليمني على كل من التمثيل وديناميات المفاوضات ونتائج الحوار؛ من خلال استخدام مجموعة عمل بناء الدولة - State Building Working Group (SBWG) بوصفها دراسة حالة توضيحية. تتلخص النتائج الأولية في ثلاث نقاط: فأولاً في حين أن مؤتمر الحوار الوطني قد يكون الحوار الأكثر شمولاً في تاريخ اليمن الحديث، فإن الاختيار الانتقائي للمجموعات، والمظالم التي نوقشت، يكشفان عن فجوات كبيرة في السعي لإيجاد حلول مستدامة وشاملة ضرورية لعملية التحول في البلاد. ثانياً، على الرغم من أن التصميم المؤسسي قد مكن غير النخبة من مواجهة مراكز القوة التقليدية على قدم المساواة، فإنه لا يزال ضعيفاً في العديد من الجوانب الرئيسية. ثالثاً، على الرغم من إبرام أكثر من 1800 توصية من خلال آليات بناء الإجماع، فإن واحدة من أكثر القضايا إثارة للجدل، والمتعلقة بمجموعتي عمل (وهي الفيدرالية)، لم تتم معالجتها جذرياً خلال مؤتمر الحوار الوطني، وبدلاً من ذلك دفعت بها النخبة الحاكمة إلى الأمام على الرغم من المعارضة التي ظهرت خلال الحوار، وهذا بدوره يعكس تطور المشهد الأمني والانتقالي في اليمن، ومن ثم تسليح الكيانات المزعزعة للاستقرار - ومن ضمنها الميليشيات - القادرة والتي تنوي تقويض نتائج الحوار في أوقات هشاشة الدولة.



## أحمد الشامي

أحمد الشامي: باحث اقتصادي وناشط في مجال حقوق الإنسان، والمدير التنفيذي للمنظمة العربية لمراقبة الحقوق (أروى). حاصل على درجة البكالوريوس في علم الاقتصاد من جامعة جورج ميسون في الولايات المتحدة، ولديه 15 عامًا من الخبرة في قطاعات النفط والبنوك والعقارات والاستثمار في اليمن وعلى الصعيد الدولي. في الآونة الأخيرة كان ممثلًا للمجتمع المدني في اللجنة الاقتصادية في صنعاء حتى نهاية عام 2019. شارك الشامي في الدعوة إلى العديد من المبادرات التي تركز على بناء الثقة والسلام، وبناء الاقتصاد وتحسينه، وهو ناشط في مجال الدفاع عن حقوق الإنسان.

## العلاقات السعودية-اليمنية: طبيعتها، آثارها، وأهم الدروس المستفادة من أجل تفعيل عملية السلام

ترى هذه الورقة أنّ اليمن يمثل عمقًا استراتيجيًا للمملكة العربية السعودية، وذلك بالنظر إلى مختلف الأبعاد الجيوسياسية والأمنية والاقتصادية لطبيعة العلاقات بين البلدين؛ فعلى سبيل المثال فإن موقع اليمن الجغرافي بصورة عامة، وكونه يطل على أحد أهم خطوط الملاحة في العالم، إضافة إلى اشتراكه في خط حدودي طويل مع السعودية، يكسبه أهمية جيوسياسية خاصة لهذه الأخيرة. لذا، شهدنا على مدى السنوات الماضية تدخلات سعودية عدة في اليمن، قد يفسرها البعض بالرغبة في بسط النفوذ أو تعزيز تأثيرها الإقليمي، لكنّ الورقة ترى أن تلك التدخلات - وأخرها التدخل الحالي - تندرج كذلك في إطار الأمن القومي، في محاولة للحفاظ على حدٍّ أدنى من الرصد والضبط للمجريات على أرض اليمن، التي يمكن القول إنها تمثل امتدادًا للمملكة في نظر بعض أصحاب القرار. ستتطرق الورقة إلى أهم مراحل العلاقات السعودية-اليمنية، وتحاول معالجة السياسات التي انتهجتها السعودية خلال تلك المراحل، وطبيعة تعاظم اليمن مع تلك السياسات. كما تستخلص الورقة أهم الدروس المستفادة على مدى تلك المراحل من أجل عملية السلام للمرحلة الراهنة. أيضًا، ستتطرق الورقة إلى الحرب الحالية، والموقف السعودي فيها، وما تنتهجه من سياسات في ظل التغييرات المستمرة، وردود الأفعال تجاهها. وختامًا، تقدم الورقة عددًا من التوصيات المقترحة لتفعيل عملية بناء السلام.



## أسمهان العلس

أسمهان العلس: هي أستاذة مشاركة في قسم التاريخ بجامعة عدن. وهي أكاديمية وناشطة متخصصة في دراسات المرأة، والتاريخ الحديث، والتراث الثقافي، وقضايا السلام والأمن. منذ عام 2018 اختيرت عضوًا في المجموعة النسوية اليمنية الاستشارية المختصة، التي أسسها مكتب المبعوث الخاص للأمم المتحدة في اليمن، وشاركت في مباحثات السلام في ستوكهولم في نفس العام. حضرت العلس لأكثر من 35 عامًا في جامعة عدن، ونشرت أبحاثًا ودراسات على نطاق واسع في التاريخ والثقافة وقضايا المرأة والحكم الرشيد وبناء القدرات، وألفت خمسة كتب. وهي عضو في منظمة التضامن النسوي من أجل السلام ومنتدى رواد التنمية. أسمهان العلس حاصلة على درجة الدكتوراه في التاريخ الحديث والمعاصر من معهد البحوث والدراسات العربية في القاهرة.

## درب اليمن نحو السلام: بين تداعيات الحرب وتحديات المستقبل

تحدد هذه الورقة وتحلل نقدياً مسار النزاع وعملية السلام في اليمن، وهي تشرح فشل جهود السلام الدولية نظراً إلى المعوقات المختلفة وانعدام المرونة من قبل كلا طرفي النزاع. كذلك فإن الورقة تعزز وجهة النظر القائلة بأن الحرب في اليمن تفاقم مخاوف المجتمع الدولي من تأثيرها في قدرة الموانئ البحرية اليمنية على الصمود، إذ ترتبط بالمصالح التجارية الدولية، ونتيجة لذلك يسعى المجتمع الدولي إلى تضييق مجالات المواجهة ومنع استمرار الحرب؛ لضمان الحفاظ على مصالح متعددة. إضافة إلى ذلك، فالأطراف الإقليمية الداعمة لكلا طرفي النزاع تسعى إلى إيجاد حلول لوقف الحرب بما يحقق لها حضوراً فعالاً في الموقع الاستراتيجي لليمن. وأخيراً، تجادل الورقة أيضاً بأن استراتيجية «إعادة التموضع» التي يتبناها الجيش أصبحت اتجاهًا ملحوظًا في إدارة التناقضات السياسية والعسكرية، ورسم خريطة مختلفة للبلاد.





## أندريا كاربوني

أندريا كاربوني: زميل أبحاث ما بعد الدكتوراه في كلية الدراسات العالمية بجامعة ساسكس في المملكة المتحدة، ومحلل الشؤون الإنسانية في منظمة ميرسي كوريس (فيلق الرحمة). حاصل على درجة الدكتوراه في الجغرافيا من جامعة ساسكس. تشمل اهتماماته البحثية السياسة والمؤسسات اليمنية المعاصرة. عمل سابقًا باحثًا في مشروع بيانات مواقع النزاع المسلح وأحداثه (ACLEDA)، ومستشارًا مستقلًا لعدة مؤسسات بحثية.

## ترويض الثعابين: التماسك والتفكك والعنف في اليمن في زمن الحرب

قبل اندلاع الحرب الأهلية اليمنية دخلت جماعة أنصار الله، المعروفة باسم حركة الحوثيين، وفصيل من حزب المؤتمر الشعبي العام، الموالي للرئيس اليمني السابق علي عبد الله صالح، في تحالف غير متوقع. وفي عام 2017، تفرقت طرق الحوثيين وصالح، لتبلغ الأحداث ذروتها في انتفاضة فأشلة أدت إلى مقتل الرئيس السابق. تستند الدراسة إلى الإطار الاجتماعي-المؤسسي الذي طوره بول ستانيلاند في تحليل تطور التحالف واندلاع العنف داخل المناطق الواقعة تحت سيطرة حركة الحوثيين وحلفائهم المحليين. تدرج الورقة بأن التغييرات في طبيعة العلاقات بين قادة الجماعات المسلحة المعنية، وبين القادة والكوادر والقواعد الاجتماعية لكل منهم، يمكن أن تفسر نشوء العنف بين المتحالفين. وترى الورقة أنه بدلاً من النظر إليهم على أنهم وحدات موحدة، يمكن تصور كل مجموعة من المجموعات التي شكلت التحالف على أنها شبكات متنافسة من النخب والمجموعات الاجتماعية ذات مستويات مختلفة من التماسك الداخلي، وتشير الورقة إلى أن العنف الناتج عن ذلك، بين كل من الحوثيين وفصيل صالح وعدد من الجماعات المسلحة المحلية، يعكس آليات السيطرة والتشرد المتزايدين على المستويين المركزي والمحلي.



## بيتر ساليسبري

بيتر ساليسبري: هو كبير محللي اليمن في مجموعة الأزمات الدولية. عمل صحفياً وباحثاً ومحللاً مع التركيز على القضايا السياسية والاقتصادية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا على مدار الخمسة عشر عامًا الماضية. عمل ساليسبري سابقاً محرراً لقسم الطاقة في مجلة دايجست الشرق الأوسط الاقتصادية، ويكتب بصورة دورية في الإكونوميست، وفاينانشال تايمز، وفورين بولسي، من ضمن مطبوعات أخرى، وعمل كذلك مستشاراً للحكومة البريطانية في وزارة التنمية الدولية، وفي الأمم المتحدة، والبنك الدولي. أنتج ساليسبري أيضًا عددًا من الأفلام الوثائقية القصيرة والطويلة عن اليمن لحساب (VICE)، وهي شبكة إعلامية موجهة للشباب. ساليسبري حاصل على ماجستير في السياسة الدولية من جامعة لندن، كلية الدراسات الشرقية والأفريقية.

## الاتجاهات الحالية للنزاع ومسارته المستقبلية

ظهرت في السنوات الأخيرة أربعة اتجاهات رئيسية في الحرب الأهلية اليمنية التي تحولت إلى حرب إقليمية؛ أولاً: عززت سلطات الأمر الواقع التابعة للحوثيين في صنعاء من سيطرتها على الأراضي التابعة لها، ووسعت قدراتها من حيث القوة العسكرية. ثانيًا: كان ثمة تدهور مستمر في موقف الحكومة اليمنية المدعومة من السعودية والمعترف بها دوليًا، بقيادة الرئيس عبد ربه منصور هادي، بوصفها جهة حاكمة وفاعلاً عسكرياً ذا مصداقية. ثالثاً، كان هناك ارتفاع ملحوظ في المكانة العسكرية والسياسية للقوات المتحالفة مع الإمارات، التي قاتلت كلاً من الحوثيين والحكومة. رابعاً، ازدادت أهمية اليمن في صراعات القوى الإقليمية بين الولايات المتحدة وحلفائها من جهة، وإيران وحلفائها من جهة أخرى. وفي الآونة الأخيرة، أدت الأحداث التي وقعت في كانون الثاني/يناير 2022، ومن ضمنها الانتكاسات في ساحة المعركة، وهجمات الحوثيين عبر الحدود على دول خليجية، والضربات الجوية المتزايدة للتحالف على الأراضي التي يسيطر عليها الحوثيون، أدت إلى تعزيز الاتجاهات الأربعة المذكورة. تستعرض هذه المقالة الخطوط العريضة لتلك الاتجاهات، وتحلل كيف ستؤثر في صنع السياسات وخيارات الوساطة في اليمن.



## تانيا بافينهولز

تانيا بافينهولز: هي المديرية التنفيذية للسلام الشامل (مبادرة السلام الشامل والانتقال سابقًا)، وهي مؤسسة للفكر والتنفيذ «think and do tank» مقرها جنيف، وتعمل على تقديم الدعم المستند إلى الأدلة لعمليات السلام على مستوى العالم. مع 30 عامًا من الخبرة بوصفها مستشارة أكاديمية ومستشارة سياسات/ ممارسة، تشتهر بافينهولز دوليًا بعملها في/ وعلى دعم عمليات السلام والانتقال السياسي في جميع أنحاء العالم، والتركيز على الوساطة وبناء السلام، وتصميم تلك العمليات، والإدماج، والمشاركة، بالإضافة إلى الظروف التي تؤدي بموجبها عمليات السلام إلى نتائج مستدامة. تقديراً لعملها، حصلت بافينهولز على جائزة ويوري (Wihuri) الدولية المرموقة في عام 2015. تانيا بافينهولز حاصلة على درجة الدكتوراه في العلاقات الدولية مع التركيز على الوساطة وتحويل النزاعات، ولديها العديد من المقالات الأكاديمية والكتب في هذا المجال.

## مسارات لبناء السلام الدائم في اليمن

تقدم هذه الورقة تقييماً نقدياً لجهود صنع وبناء السلام في اليمن، من خلال تسليط الضوء على العيوب في النهج الحديثة والحالية، ثم تحديد الخيارات المحتملة لجعل صنع وبناء السلام في اليمن أكثر شمولاً وفعالية. تقلصت جهود صنع وبناء السلام كثيراً منذ مؤتمر الحوار الوطني عام 2014؛ نظراً إلى التركيز أكثر على المفاوضات الرسمية بين طرفي النزاع، كما واجهت تلك الجهود صعوبات كبيرة في تحقيق أي نتائج، وأصبحت متعثرة بصورة عامة. في ظل ذلك تعرضت الآليات الاستشارية لانتقادات لاذعة تتهمها بالسطحية، إضافة إلى أن مجموعة مبادرات بناء السلام غير الرسمية، التي ظهرت على مدار فترة النزاع، واجهت صعوبة في التأثير في المحادثات رفيعة المستوى. وفي حين قُدِّم عدد من الاقتراحات من أجل صنع وبناء سلام أكثر فعالية وشمولية في اليمن، لم يكن ثمة من يدرك تماماً الطبيعة الدائمة لعملية بناء السلام، أو أن صنع السلام يجب ألا يكون محددًا على نحو حصري أو أساسي بالعمليات الرسمية. وبالاستناد إلى نموذج بناء السلام الدائم الذي يتصور السلام على أنه عملية دائمة التطور تتجلى في سلسلة من (إعادة) التفاوض بشأن العقد الاجتماعي والسياسي، تعرض هذه الورقة اقتراحات لتنشيط وتعزيز وتوسيع صنع وبناء السلام من خلال طرح سلسلة من القضايا الحاسمة حول كيفية إعادة التفكير في عملية سلام يمنية.



## دانيا ظافر

دانيا ظافر: هي المديرية التنفيذية لمنتدى الخليج الدولي، ومعهد مركزه في العاصمة الأميركية واشنطن معني بتحليل القضايا السياسية والاقتصادية و المجتمعية والأمنية لدول مجلس التعاون الست، بالإضافة إلى إيران والعراق واليمن. تتركز خبرتها في الشؤون الأمنية لمنطقة الخليج، والعلاقات الأميركية - الخليجية، والاقتصاد السياسي لدول مجلس التعاون الخليجي. وهي أيضًا باحثة زائرة في مركز الدراسات العربية المعاصرة بجامعة جورج تاون. نشرت ظافر في مواضيع عديدة تتعلق بدول الخليج العربي، وشاركت في تأليف كتابين محررين «تجارة الأسلحة والخدمات العسكرية وسوق الأمن في دول الخليج: الاتجاهات والتداعيات»، و«معضلة الأمن والدفاع في منطقة الخليج». تقوم الدكتورة ظافر حاليًا بتأليف كتاب يركز على تأثير العلاقات بين الدولة والأعمال في الإصلاح الاقتصادي في دول مجلس التعاون الخليجي. لها مقالات رأي منشورة في وسائل إعلام دولية كنيويورك تايمز (New York Times) وفائنانشال تايمز (Financial Times) وبي بي سي وورلد (BBC World) وواشنطن بوست (The Washington Post) وفوربس (Forbes) والجزيرة، وغيرها. عملت سابقًا في مركز الشرق الأدنى وجنوب آسيا للدراسات الاستراتيجية التابع لجامعة الدفاع الوطني. «ظافر» حاصلة على درجة الماجستير في الاقتصاد السياسي من جامعة نيويورك، ودكتوراه في الاقتصاد السياسي والعلاقات الدولية لدول مجلس التعاون الخليجي من الجامعة الأميركية في واشنطن العاصمة.

## كيف يمكن للمحادثات السعودية-الإيرانية التأثير على حرب اليمن؟

استضافت بغداد في الآونة الأخيرة عدة جولات من المحادثات بين الرياض وطهران، بهدف خفض التوترات، وربما حل بعض القضايا بين الخصمين الرئيسيين في الخليج. سيتناول هذا العرض التأثيرات المحتملة لتلك هذه المحادثات في الحرب الجارية في اليمن، كما سيقدم مختلف النتائج التي قد يقود إليها انفراج في العلاقات السعودية-الإيرانية. يأخذ العرض في الحسبان الأحداث الإقليمية الرئيسية التي ستؤثر في حرب اليمن؛ مثل احتمالات العودة إلى خطة العمل الشاملة المشتركة وإعادة ضبط الوضع الإقليمي الحالي.



## رافعت الأكحلي

يشغل رافعت الأكحلي منصب الزمالة في المشاريع الاستراتيجية مع كلية بلافانتك للحكومة في جامعة أكسفورد البريطانية، حيث يقود مجلس هشاشة الدول والشراكات الدولية في مبادرة هشاشة الدول التابعة لمركز النمو الدولي في الكلية. وبصفته أحد مؤسسي مؤسسة ديب روت للاستشارات، يعمل على نحو وثيق مع أهم الفاعلين على الساحة اليمنية لتقديم الاستشارات حول الأولويات الاقتصادية والسياسية والتنمية في اليمن. من ٢٠١٤ - ٢٠١٥م شغل الأكحلي منصب وزير الشباب والرياضة في الحكومة اليمنية، وكان قد عمل قبل ذلك رئيساً لفريق الإصلاحات في الجهاز التنفيذي لتسريع استيعاب تعهدات المانحين ودعم إصلاحات السياسات. لديه خبرة طويلة في مجال التنمية الاقتصادية والعمل مع وكالات التنمية الدولية، فضلاً عن عمله في منظمة التجارة العالمية في جنيف كجزء من قسم الانضمام في المنظمة، حيث ساهم في انضمام عدد من الدول، ومن بينها اليمن. يحمل الأكحلي درجة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة إتش إي سي في مونتريال، ودرجة الماجستير في السياسات العامة من كلية بلافانتك للحكومة في جامعة أكسفورد البريطانية، وهو عضو في برنامج القادة الشباب العالميين التابع للمنتدى الاقتصادي العالمي.

## بناء قدرات القيادات العامة في زمن الحرب: برنامج زمالة «حكمة» نموذجاً

أحدث النزاع المستمر في اليمن شرخاً كبيراً في شرائح المجتمع اليمني كافة. يتطلب الانتقال من النزاع إلى السلام وجود مجموعة حاسمة من القيادات العامة القادرة على تجاوز الانقسامات والتقدم في خطوط النزاع لتحديد المصالح المشتركة والعمل معاً لتحقيقها. منذ بدء عملية بناء السلام في اليمن، همّشت الهياكل الرسمية الفاعلة دور القدرات المحلية -لا سيما الشبابية- في تعزيز السلام، في الوقت الذي تحتاج فيه البلاد إلى رؤية جديدة لبناء سلام شامل ومستدام. ستعالج هذه الورقة حالة برنامج زمالة «حكمة»، وهو برنامج مبتكر مصمم لتمكين القيادات العامة الناشئة في اليمن وتزويدهم بالمهارات اللازمة للقيادة الفعالة في زمن الاضطرابات. ستقدم الورقة خلفية عن البرنامج، وتناقش أهمية بناء القدرات المحلية في اليمن، كما ستعرض النتائج التي حققتها البرنامج بعد مرور أكثر من عام على التنفيذ، ومن ثم تفضّل في التحديات المتعلقة بضمان الشمولية في عملية السلام اليمنية. تختتم الورقة باقتراح طريق جديد للمضي قدماً، والتي يمكن أن تفيد صنع القرار والجهات الفاعلة في اليمن، على المستويين الرسمي وغير الرسمي، لعملية السلام، سعياً لبناء عملية سلام شامل ومستدام في البلاد.



## ستايسي فيلبريك ياداف

ستايسي فيلبريك ياداف: هي أستاذة مساعدة في العلاقات الدولية في كليات هوبارت وويليام سميث. يدور اهتمامها البحثي حول السياسة اليمنية منذ عقدين من الزمن، مع التركيز على نشاط المعارضة داخل الأطر الحزبية وخارجها. لديها العديد من المقالات المنشورة في مجلات دولية مرموقة؛ مثل المجلة الدولية لدراسات الشرق الأوسط، ومجلة الحوكمة والقانون في الشرق الأوسط، وغيرها. من أبرز أعمالها كتاب صادر باللغة الإنجليزية بعنوان: الإسلاميون والدولة: الشرعية والمؤسسات في اليمن ولبنان (2013). تعمل في اللجنة التوجيهية لمشروع العلوم السياسية في الشرق الأوسط (POMEPS)، حيث حررت عددًا مجمعًا عن الحرب في اليمن، وفي المجلس التنفيذي للمعهد الأميركي لدراسات اليمن. تحمل ياداف درجة الدكتوراه في العلوم السياسية من جامعة بنسلفانيا.

## الحراك المدني وعدالة ما بعد النزاع: دروس استشرافية من الفترة الانتقالية

تقدم المرحلة الانتقالية في اليمن، التي تم فيها التفاوض على تنحي الرئيس السابق للبلاد، علي عبد الله صالح، من منصبه، سلسلة من الدروس المهمة لمن يحاول اليوم وضع رؤية لليمن ما بعد النزاع. بين عامي 2011 و 2014، تم تبني عدد من المؤسسات والتدخلات الدولية فيما يخص الوساطة وتقديم تصورات تخدم معالجة المظالم الناتجة عن النزاع السابق وما تخلله من انتهاكات لحقوق الإنسان. وقد كان للأصوات التي دُمجت، والتي لم تُدمج كذلك، في تدخلات السلام والمؤسسات الانتقالية تلك تأثير دائم لا يمكن إنكاره على ديناميكيات الخلاف في النزاع الحالي. وعلى الرغم من نقاط ضعفها فإن تلك التجارب والأطر تظل نقطة مرجعية للعديد من الجهات المدنية الفاعلة اليوم. تسعى هذه الورقة إلى إلقاء الضوء على هذا الواقع، وشرح أسبابه، ومناقشة انعكاساته على السلام في اليمن. واستنادًا إلى سلسلة من المقابلات ومجموعات التركيز وملاحظات المشاركين من الفاعلين المدنيين اليمنيين، تجادل هذه الورقة بأن الاعتبار غير المبرر الممنوح لوجهات نظر وأولويات الجهات الفاعلة في النزاع في صياغة مؤسسات ما بعد النزاع لا يهدد السلام اليوم فحسب، بل إنه سيجعل السلام أمرًا غير متصور في اليمن إذا ما فشلت الجهات الفاعلة في معالجة مسائل العدالة جوهريًا.





## سلطان بركات

سلطان بركات: هو مدير مركز دراسات النزاع والعمل الإنساني، وأستاذ في معهد الدوحة للدراسات العليا في الدوحة. عمل بركات سابقاً عضواً في مركز بروكينغز لسياسة الشرق الأوسط، ومديراً للبحوث في مركز بروكينغز في الدوحة. البروفيسور بركات أستاذ فخري في قسم السياسة بجامعة يورك، وقد أسس وقاد قسم إعادة الإعمار والتنمية بعد الحرب بين عامي 1993 و2016 في الجامعة. قدم بركات استشارات لكل من الأمم المتحدة والبنك الدولي والاتحاد الأوروبي ووزارة التنمية الدولية البريطانية ومنظمة العمل الدولية والاتحاد الدولي لجمعيات الصليب والهلال الأحمر، ومجموعة متنوعة من الحكومات والمنظمات غير الحكومية الدولية. قاد بركات برامج في شريحة واسعة من الدول حول العالم. لبركات عضوية في كثير من المبادرات الريادية والقيادية؛ منها عضويته في اللجنة الاستشارية لمجموعة السياسة الإنسانية في معهد دراسات التنمية في لندن، وعضويته في مجلس الدراسات الاقتصادية والاجتماعية المشتركة البريطانية، وعضويته في لجنة دراسات الحد من الفقر المكلفة من قبل الحكومة البريطانية. وهو مساهم منتظم في وسائل إعلام دولية.

## بناء قدرات القيادات العامة في زمن الحرب: برنامج زمالة «حكمة» نموذجاً

أحدث النزاع المستمر في اليمن شرخاً كبيراً في شرائح المجتمع اليمني كافة. يتطلب الانتقال من النزاع إلى السلام وجود مجموعة حاسمة من القيادات العامة القادرة على تجاوز الانقسامات والتقدم في خطوط النزاع لتحديد المصالح المشتركة والعمل معاً لتحقيقها. منذ بدء عملية بناء السلام في اليمن، همّشت الهياكل الرسمية الفاعلة دور القدرات المحلية -لا سيما الشبابية- في تعزيز السلام، في الوقت الذي تحتاج فيه البلاد إلى رؤية جديدة لبناء سلام شامل ومستدام. ستعالج هذه الورقة حالة برنامج زمالة «حكمة»، وهو برنامج مبتكر مصمم لتمكين القيادات العامة الناشئة في اليمن وتزويدهم بالمهارات اللازمة للقيادة الفعالة في زمن الاضطرابات. ستقدم الورقة خلفية عن البرنامج، وتناقش أهمية بناء القدرات المحلية في اليمن، كما ستستعرض النتائج التي حققها البرنامج بعد مرور أكثر من عام على التنفيذ، ومن ثم تفصل في التحديات المتعلقة بضمان الشمولية في عملية السلام اليمنية. تختتم الورقة باقتراح طريق جديد للمضي قدماً، والتي يمكن أن تفيد صنّاع القرار والجهات الفاعلة في اليمن، على المستويين الرسمي وغير الرسمي، لعملية السلام، سعياً لبناء عملية سلام شامل ومستدام في البلاد.



## صبرية الثور

صبرية الثور: محاضرة وباحثة في جامعة صنعاء في مجالات التنمية والعمل الإنساني ودراسات النوع الاجتماعي. تتركز كتاباتها في المجالات الأكاديمية والتنمية حول قضايا الفقر والتعليم وتقييم السياسات.

### الفرص والتحديات لعمليات تعافٍ وإعادة إعمار وتنمية شاملة

عولجت عملية السلام في اليمن أساساً على المستوى الوطني، بمشاركة ممثلين رفيعي المستوى من الأطراف المتنازعة، ومسؤولين حكوميين، والمجتمع الدولي. لم يُولَّ سوى قليل من الاهتمام لعملية السلام على المستوى الأدنى بقيادة الجهات الفاعلة المحلية، التي تمتعت بمحطات من التقدم والدينامية ومن الركود كذلك. وقد أشركت هذه الجهود عديداً من منتديات الوساطة المحلية والأفراد على مستوى المجتمع، حتى أثناء تعثر عملية السلام الوطني. ومع ذلك، ثمة شرائح اجتماعية أخرى متأثرة بالحرب لم تُشرك في هذه الجهود، وهو ما يعني أن قضاياهم ودورهم المحتمل في الوصول إلى حلول دائمة لم تُعالج. هناك حالياً أربعة ملايين نازح داخلي في اليمن، ويُنظر إلى النازحين داخلياً على أنهم عبء على المجتمعات والسلطات المحلية. وعلى الرغم من تقديم المساعدات والإغاثة لهذه المجتمعات لأكثر من سبع سنوات لم تكن هناك جهود لتقديم حلول مستدامة، أو إشراك النازحين داخلياً في جهود بناء السلام في سياق اليمن ما بعد الحرب. تناقش هذه الورقة النهج الممكنة لإشراك الجهات الفاعلة على المستوى المحلي، ومن بينهم النازحون داخلياً، في عملية السلام الحالية والمراحل اللاحقة من التعافي وإعادة الإعمار.





## عبد الغني جغمان

عبد الغني جغمان: باحث ومستشار في الموارد الطبيعية والتنمية المستدامة، ولديه أكثر من 20 عامًا من الخبرة في تطوير حقول النفط وإدارة المشاريع في اليمن ودول الخليج وأوروبا. حاصل على ماجستير إدارة الأعمال في إدارة المعرفة من جامعة شيفيلد، ودكتوراه في الحوكمة والتنمية المستدامة من أكاديمية بوخارست للدراسات الاقتصادية.

## الحوكمة وإعادة الإعمار ما بعد النزاع في اليمن

برزت الحوكمة في البلدان النامية بوصفها أحد أهم المفاهيم التي تهدف إلى تحقيق التنمية الاقتصادية المستدامة المنشودة. تسلط هذه الورقة الضوء على أهم سمات الحوكمة في أثناء إعادة الإعمار بعد النزاع. من خلال دراسة حالة اليمن، تحاج الورقة بأن الاستقرار السياسي، وغياب العنف، وفعالية الحكومة ونزاهتها، هي أكثر المتغيرات حساسية فيما يتعلق بإعاقه أو تعزيز التقدم العام للمؤشرات الاقتصادية، ومؤشرات الحوكمة، والقوة المؤسسية، والجودة الاقتصادية. تقترح الورقة إطار عمل لعملية إعادة الإعمار ما بعد النزاع، وهو موجه إلى الحكومة اليمنية، بحيث يوصي بأن تبدأ أولاً بإنهاء النزاع وتعزيز حوار السلام، ثم تنتقل إلى تحسين سلامة وأمن الشعب اليمني، ودعم منظمات العدالة والمصالحة، وتحقيق الاستقرار والتنمية الاقتصادية.



## كريستيان كوتس أولريشسن

كريستيان كوتس أولريشسن: زميل أول غير مقيم في المركز العربي بواشنطن العاصمة، وزميل في معهد بيكر للشرق الأوسط بجامعة راييس. تركز أبحاثه على سيادة القانون والإجراءات القانونية الواجبة في دول الشرق الأوسط والخليج العربي، وقضايا الأمن الداخلي والاستقرار، وتاريخ الشرق الأوسط المعاصر وأوائل القرن العشرين. كان أولريشسن سابقاً عضواً في مجموعة الأبحاث في مركز الشرق الأوسط- كلية لندن للاقتصاد والعلوم السياسية، ويشغل حالياً أيضاً منصب أستاذ منتسب في كلية جاكسون للدراسات الدولية بجامعة واشنطن. حصل على دكتوراه في التاريخ من جامعة كامبريدج. تشمل أبحاثه «الإمارات العربية المتحدة: السلطة والسياسة وصنع السياسات» (2016) و«قطر والربيع العربي» (2014).

## تطور السياسات السعودية والإماراتية تجاه اليمن عام 2022

تدرس هذه الورقة كيفية تطور السياسات السعودية والإماراتية تجاه النزاع في اليمن، مع التركيز على التطورات ما بعد عام 2019، حيث تُقيّم الكيفية التي قد تؤثر فيها العلاقة المتغيرة بين كل من المملكة العربية السعودية والإمارات العربية في مواقفهما تجاه اليمن، وتدرس أي تحول محتمل تجاه ديناميات ما بعد النزاع في البلاد.



## ماجد الأنصاري

يتقلد الدكتور ماجد الأنصاري حاليًا منصب رئيس أكاديمية قطر الدولية للدراسات الأمنية. عمل سابقًا أستاذًا لعلم الاجتماع السياسي في جامعة قطر، ورأس قسم السياسات في معهد البحوث الاجتماعية والاقتصادية المسحية. حصل على درجتي الدكتوراه والماجستير في التغيير الاجتماعي من جامعة مانشستر، وكتب أطروحة تخرج بعنوان «أقلية من المواطنين: آثار القيم الدينية والاجتماعية والسياسية على الثقة في المغتربين في قطر». تشمل اهتمامات الأنصاري البحثية استطلاعات الرأي العام، ورأس المال الاجتماعي، والقيم السياسية والدينية، والعمل الخيري، والشؤون الحالية. ساهم الأنصاري على نطاق واسع بوصفه محللًا سياسيًا في وسائل الإعلام المختلفة، ومن بينها الجزيرة، وبي بي سي العربية، وروسيا اليوم، والتلفزيون العربي، وتلفزيون قطر.

## الوساطات الخليجية في اليمن: آفاق وقيود عملية السلام

خلال حقبتني ما بعد الربيع العربي وما بعد أزمة الخليج برز تزايد القدرات الخليجية في الوساطة، ولا سيما وساطة الكويت خلال الأزمة الخليجية، والوساطة القطرية في أفغانستان، وهو ما يمكن توظيفه بفاعلية أكثر في اليمن. تجادل هذه الورقة بأن دولاً من مجلس التعاون الخليجي يمكن أن تضطلع بدور مهم كوسيط من طرف ثالث لدفع عملية سلام يقودها ويملكها اليمنيون، مع إمكانية أن يشرف عليها وسيط دولي تابع للأمم المتحدة. تبدأ الورقة بتحديد خصائص الوسيط الأمثل في السياق اليمني، وتستعرض مسار الوساطة الخليجية، وخصائصها الفريدة، وماهية الفاعلين الرئيسيين فيها، ودوافعهم. أخيراً، تقدم الورقة تقييماً نقدياً لتدخلاتهم، وتناقش التحديات التي تقف في الطريق من أجل عملية وساطة شاملة وفعالة في السياق اليمني.



## ميساء شجاع الدين

ميساء شجاع الدين: هي باحثة أولى في مركز صنعاء للدراسات الاستراتيجية. نشرت كتاباتها وتحليلاتها في العديد من وسائل الإعلام مثل: جدلية، والسفير العربي، والعربي الجديد، والمونيتور. شجاع الدين حاصلة على ماجستير في الدراسات الإسلامية من الجامعة الأميركية بالقاهرة، حيث ركزت أطروحتها على صعود التطرف الزيدي في اليمن.

## معضلة الفيدرالية في اليمن

لا تزال اللامركزية في اليمن قضية محورية في النزاعات السياسية في البلاد منذ عام 1994. تتبع هذه الورقة تطور الجدل الدائر بين المثقفين والأحزاب السياسية حول التحول إلى اللامركزية في الدولة اليمنية، مسطرة الضوء على اللحظات الفاصلة في تلك العملية (لا سيما في الأعوام 2000 و2001 و2007 و2011). وتدرس الورقة دور ذلك الجدل وخطة الدول الست في إذكاء جذوة الحرب الأهلية اليمنية الجارية، وهي تجادل بأن الفيدرالية تظل واحدة من أهم الوسائل لإنهاء تلك الحرب.



## ندوى الدوسري

ندوى الدوسري: زميلة غير مقيمة في معهد الشرق الأوسط. قبل انضمامها إلى المعهد كانت مديرة مركز المدنيين في حالات النزاع لدولة اليمن، وباحثة أولى غير مقيمة في مشروع الديمقراطية في العالم العربي، والمديرة المؤسسة لمنظمة شركاء اليمن، وهو مركز محلي تابع لمنظمة شركاء العالمية (Partners Global). في وقت سابق من حياتها المهنية عملت مديرة برامج في المعهد الديمقراطي الوطني في اليمن، حيث أدارت مراقبة الانتخابات وبرامج النزاعات القبلية. تتمتع الدوسري بخبرة ميدانية تزيد على 20 عامًا في اليمن، حيث أجرت أبحاثًا مكثفة مصحوبة برؤى عميقة للديناميات الداخلية للصراع في البلاد. نُشرت كتاباتها في مؤسسة كارنيغي للسلام الدولي، ومعهد السلام الأميركي، والمجلس الأطلسي، ومعهد الشرق الأوسط، ومنظمة أوكسفام، ومدونة Lawfare، ومركز المدنيين في حالات النزاع، ومشروع الديمقراطية في العالم العربي. حصلت الدوسري على درجة الماجستير في دراسات التنمية من جامعة ليدز، وبكالوريوس في الأدب الإنجليزي من جامعة صنعاء في اليمن.

## العلاقات الحوثية الإيرانية ونتائج تطور حركة الحوثي

تقدم هذه الورقة ملخصًا لمراحل تطور الحوثيين وأيديولوجيتهم السياسية، كما تناقش القيود التي تواجهها الجهود الدبلوماسية الحالية مع استمرار الحوثيين في التصعيد والتوسع عسكريًا. والأهم من ذلك، تحاج الورقة بأن إيران شهدت عقودًا من استثماراتها تتجسد مع صعود الحوثيين في اليمن، وهي تشرح كيف أن كلاً من حركة الحوثي وإيران تشتركان في أيديولوجية سياسية ورؤية طويلة المدى لتوسيع النفوذ في الشرق الأوسط.



## هيلين لاکنر

تعمل هيلين لاکنر في اليمن منذ نصف قرن في مجال التنمية. تدور اهتماماتها البحثية حول التطورات التاريخية والسياسية والاجتماعية في اليمن ودول مجلس التعاون الخليجي على مدى نصف القرن الماضي، وسياسات التنمية الريفية والمشاركة المجتمعية. لديها العديد من المقالات والدراسات البحثية، أبرزها سيصدر في آب/ أغسطس 2022، وهو الطبعة الثانية من كتابها «اليمن في أزمة.. الطريق إلى الحرب»، مع تحديث وفصل جديد عن الوضع الإنساني، وفي الربيع ستنشر دار النشر روتليدج كتابها بعنوان: «اليمن: الفقر والأزمات».

## القيود طويلة المدى التي تفرضها الحرب على التنمية السوسيو-اقتصادية في اليمن

ثمة عدد كبير من التحليلات للأزمة اليمنية والمقترحات المقدمة لإعادة إعمار البلاد ما بعد الحرب، كثيرٌ منها مثالي وغير واقعي. تسعى هذه الورقة إلى تقديم منظور مختلف من خلال التركيز على المشكلات المتعددة والمعقدة التي ستنشأ بمجرد عودة البلاد إلى شكل من أشكال الحكم المعترف به. تشرح الورقة بالتفصيل الأنواع المختلفة للقيود الداخلية والخارجية التي ستجب معالجتها، والناشئة عن ندرة المياه، وتغير المناخ، والتغيرات الديموغرافية، والتجزئة متعددة المستويات للبلاد، والأثر السوسيو-اقتصادي للاعتماد على المساعدات لسنوات، وأنواع سياسات التنمية التي يفرضها الممولون الخارجيون، ومقدار المساعدة المحتمل أن يكون متوافراً لأجل اليمن في حينها (وهو ما يتوقع أن يكون أقل من احتياجات وتوقعات البلاد). أخيراً، ستقدم الورقة بإيجاز بعض الاقتراحات لمعالجة تلك القيود، بقدر الممكن، وبغض النظر عن نتيجة الحرب.

# عن المنظمين

## مركز دراسات النزاع والعمل الإنساني (CHS)

مركز دراسات النزاع والعمل الإنساني (CHS) هو مركز أبحاث ودراسات مستقل، يعمل على إنتاج المعرفة العالمية ورسم السياسات في مجال إدارة النزاع والاستجابة الإنسانية. يجري المركز أبحاثاً رصينة ومتعددة التخصصات حول أسباب وتأثير النزاعات والأزمات الإنسانية، وهشاشة الدولة، والتحويلات من الحرب إلى السلام، في الوطن العربي وفي محيطه الذي يؤثر فيه ويتأثر به. يجمع المركز بين النظرية والممارسة، وكذلك يساند الجهود العملية المتمثلة في الحوار والوساطة، من أجل استجابة أكثر فاعلية للنزاع. يحرص المركز خلال عمله على بناء القدرات المحلية والإقليمية لتشجيع الحوار البناء والمنتج، كما يحرص على خلق شبكات فعالة حول العالم لنشر ثقافة السلام والعدالة. هذا ويعد مركز دراسات النزاع والعمل الإنساني هو الأول من نوعه في العالم العربي.

## المركز العربي - واشنطن دي سي (ACW)

المركز العربي - واشنطن دي سي (ACW) هو منظمة بحثية غير ربحية مستقلة وغير منحازة، متخصصة في تعزيز الفهم السياسي والاقتصادي والاجتماعي للعالم العربي في الولايات المتحدة، وتقديم رؤى حول سياسات الولايات المتحدة ومصالحها في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. بصفته مركزاً بحثياً موثقاً مقره في واشنطن، يقدم المركز العربي - واشنطن دي سي وجهات النظر العربية وآراء الخبراء المتنوعة لمداورات صنع السياسة الأميركية من خلال البحث والتحليل المستقل القائم على الأدلة. يسترشد عمل المركز بإيمان قوي بأهمية الديمقراطية في العالم العربي، واحترام حقوق الإنسان والحريات المدنية، والحل العادل والسلمي للنزاع. ينتمي المركز العربي - واشنطن دي سي (ACW) إلى المركز العربي للأبحاث ودراسة السياسات (ACRPS)، ومقره الدوحة- قطر، وشبكته من مراكز البحوث والمؤسسات الأكاديمية حول العالم.

## مؤسسة ديب روت (Deep Root) للاستشارات

مؤسسة ديب روت هي شركة استشارات تهتم بمجال التنمية في اليمن. تهدف المؤسسة إلى مساعدة عملائها على ترسيخ تدخلاتهم في ضوء فهم عميق للسياقات المحلية والوطنية في اليمن، وكذلك وفقاً لأفضل الممارسات الدولية. يتمتع فريق المؤسسة بأكثر من عشرين عاماً من الخبرة المشتركة في العمل في اليمن والخارج، في القطاعين العام والخاص وغير الربحي. عملت المؤسسة إلى جانب طيف واسع من الشركات متعددة الجنسيات ووكالات التنمية الدولية، وقدمت خدماتها إلى ذوي مناصب حكومية عليا، وقادت منظمات المجتمع المدني الناشئة. من خلال الخلفيات الأكاديمية القوية من المؤسسات الدولية الرائدة، يجمع فريق مؤسسة ديب روت الممارسات المتطورة مع فهم عميق للجذور للسياق اليمني لتقديم مشورة ثاقبة وعملية تؤدي إلى التأثير.

## للتواصل

مركز دراسات النزاع والعمل الانساني

الموقع: [www.chs-doha.org](http://www.chs-doha.org)

فيسبوك: [Onlinechs](https://www.facebook.com/Onlinechs)

تويتر: [@onlineCHS](https://twitter.com/onlineCHS)

البريد الإلكتروني: [chs@doha-chs.org](mailto:chs@doha-chs.org)



مركز دراسات النزاع والعمل الانساني  
Center for Conflict and Humanitarian Studies

المركز العربي واشنطن دي سي

الموقع: [www.arabcenterdc.org](http://www.arabcenterdc.org)

فيسبوك: [ArabCenterWashingtonDC](https://www.facebook.com/ArabCenterWashingtonDC)

تويتر: [@ArabCenterWDC](https://twitter.com/ArabCenterWDC)

البريد الإلكتروني: [info@arabcenterdc.org](mailto:info@arabcenterdc.org)



Arab Center Washington DC  
المركز العربي واشنطن دي سي

ديب روت للإستشارات

الموقع: [www.deeproot.consulting](http://www.deeproot.consulting)

فيسبوك: [deeprootyemen](https://www.facebook.com/deeprootyemen)

تويتر: [@deeprootyemen](https://twitter.com/deeprootyemen)

البريد الإلكتروني: [info@deeproot.consulting](mailto:info@deeproot.consulting)

